
Compétences

Direction de projets

- ▶ Pilotage d'un portefeuille de projets (coût, planning, qualité, risques)
- ▶ Préparation et animation de comités (comité de Pilotage, comité de Projet)
- ▶ Rédaction des livrables (documents de cadrages, plan de charges, roadmap et pilotage budgétaire)
- ▶ Pilotage des prestataires informatique, Tierce Maintenance Applicative et Tierce Recette Applicative
- ▶ Connaissances des marchés publics (démarche de consultation, rédaction des pièces techniques et RAO).
- ▶ Management (encadrement 5 ressources).

Compétence Techniques

- ▶ Expertise digital-Learning (LMS et développements spécifiques)
- ▶ Pilotage de projets digitaux (Environnement SAAS ou développements spécifiques en mode Agile)

Expériences

Manager pôle Formation & Engagement – Paris 2024

Février 2023 à Aujourd'hui.

- ▶ Définition et mise en œuvre de la stratégie de formation à destination des 45 000 volontaires et plus de 50 000 prestataires / partenaires et pilotage de l'équipe engagement du programme Volontaire.
 - Rédaction de la stratégie des formation des JOP PARIS 2024.
 - Accompagnement des référents Paris 2024 sur les concepts de pédagogie digitale et prise en main des outils.
 - Préparation et mise en œuvre du plan de formation des événements Tests 2023 et JOP 2024
 - Management de l'équipe engagement(3 ETP) en charge de la production des contenus (Vidéos, Podcast, newsletter Volontaire, conférences en lignes) et de l'équipe formation (2 ETP)

Manager Académie Digitale – Paris 2024

Février 2022 à Février 2023

- ▶ Mise en œuvre d'un environnement de formation en ligne (développement d'un LMS spécifique Paris2024 , Classes virtuelles, vidéos, Podcast) (budget investissement > 2M, cible 4500 salariés Paris2024, 45 000 volontaires et > 50 000 prestataires / partenaires)
 - Mise en œuvre de la comitologie et animation des comités de pilotage.
 - Pilotage et coordination des prestataires (Matrice & Matters, API.VIDEO, Cisco,etc..)
 - Identification des solutions IT (benchmark, contribution au choix d'architecture technique et budgets associés)
 - Encadrement des ressources(3 ETP) et pilotage budgétaire, planning et risques(développements en mode Agile)

Responsable de projets- CNFPT - Direction des Systèmes d'Information

Janvier 2017 à Février 2022

- ▶ Mise en œuvre d'un environnement de formation en ligne intégré (LMS, classes virtuelles, vidéos) (budget investissement 500K€, cible 1,9M agents territoriaux, 800 gestionnaires internes).10 000 formations en ligne, 20 000 ressources, 300 000 apprenants formés /an.
 - Recueil des besoins métiers, définition de l'architecture fonctionnelle et spécifications techniques
 - Pilotage des plannings, budget et coordination des prestataires externes (Cap Gemini, Syfadis, Keyconsulting, Api.Vidéo, Adobe)
 - Accompagnement au déploiement de l'environnement de formation digital.
 - Maintenance des applications du programme numérique en formation (Plateforme de streaming vidéo (API.VIDEO), LMS (Syfadis Xperience V5 et V6), Solutions de classes virtuelles Adobe Connect, Teams. , portail numérique Wikiterritorial (XWIKI)
 - Maintenance et Refonte de l'application E-communautés (Drupal 9). (Budget 300 K€).

Novembre 2012 à Décembre 2016

- ▶ Mise en œuvre d'une plateforme Collaborative On Premise (SharePoint 2013 budget investissement 300K€ ,2500 utilisateurs internes, 5000 utilisateurs externes)
 - Procédure de consultation, analyse des offres, Lotissement des besoins et planification générale du projet.
 - Validation des livrables (plan qualité, spécifications fonctionnelles, dossier d'architecture)
- ▶ Mise en œuvre d'un Système d'Information Géographique (budget Investissement 300KE / 4 ans 800 utilisateurs)
 - Procédure d'appel d'offre (rédaction CCTP, analyse des candidatures, rapport et CAO)
 - pilotage du projet en mode agile, rédaction des cahiers des charges et SI, validation des livrables(dossier d'architecture technique, plan qualité projet, spécifications) et tests techniques.

Consultant Senior – ALTRAN – Industrie et Services

- ▶ *en prestation pour Grt Gaz, groupe Engie - Paris – Juin 2011 à Novembre 2012*

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage sur le projet Micado (Système d'Information Géographique, budget 1,5M€)

- Recueil des besoins utilisateurs, pilotage des recettes métiers et accompagnement au changement (guides utilisateurs, storyboard, tutoriels, FAQ)

- ▶ *en prestation pour Ministère de l'Ecologie, Energie, Transport - Janvier à Juin 2011*

Assistance à Maîtrise d'Œuvre sur le projet PMS (Pipeline Management System), Système d'Information Géographique à destination du Service National des Oléoducs Interalliés (Cadrage projet, recueil du besoin)

- ▶ *en prestation pour SNCF Voyages – 2008 à 2010*

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage sur le projet Accelio (PDA des 12.000 contrôleurs de la SNCF) au sein du département Système d'Information Train :

- Pilotage et coordination du projet (animation des comités de pilotage et projets MOA / MOE), budget 20M€
- Coordination inter-directions SNCF, (planification, coordination métier) et pilotage Tierce Recette Applicative
- Définition et mise en œuvre de process (méthodologie Lean) et suivi des indicateurs de performances.

- ▶ *en prestation pour EDF, Recherche et Développement Direction commerciale MVNO - 2007*

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage sur le projet Market Lab, nouvel environnement d'étude permettant d'optimiser la gestion de la production d'électricité (lancement et cadrage projet ,Spécifications fonctionnelles générale et storyboard)

- ▶ *en prestation pour Air Liquide Engineering - Octobre à Décembre 2006*

Rédaction du chapitre IT Management en réponse à l'appel d'offre du projet SHELL PEARL GTL au Qatar(Encadrement d'une équipe de 3 personnes : expert énergie, expert IT et traductrice)

- ▶ *en prestation pour Novadress (Startup du groupe GDF Distribution) – Juin à Septembre 2006*

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour un projet de guichet unique permettant de simplifier les démarches de déménagement pour les particuliers :

- Validation des spécifications fonctionnelles et réalisation de la recette fonctionnelle.

Consultant – ALTRAN – Telecom

- ▶ *en prestation pour SFR, Direction commerciale MVNO -Janvier à Juin 2006*

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage sur les projets prépayés et projets de raccordement des MVNO au SI SFR :

- Documentation de l'offre de raccordement au SI SFR pour les MVNO,
- gestion de projet (planning, pilotage MOE, recette métier, conduite du changement)

- ▶ *en prestation pour Orange, Direction Commerciale Entreprise Juin 2003 à Décembre 2005*

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage SI au sein de la Direction du Marché Entreprise. Création d'un nouveau département MOA SI (Back Office Distribution Entreprise) :

- Dimensionnement des équipes et rédaction des fiches de postes
- Définition des activités du Back Office Distribution Entreprise

- ▶ *en prestation pour Orange, Direction des Systèmes d'Information Septembre 2000 à Juin 2003-2005*

Assistance à Maîtrise d'Œuvre dans le cadre de l'évolution du système de facturation et de rémunération des distributeurs :

- Rédaction des cahiers des charges techniques et maintenance du logiciel (recette et support)

Formations

2000 : Diplôme d'ingénieur en Informatique EFREI (Ecole Française d'Electronique et d'Informatique)

2011 : Certification Green Belt Lean Six Sigma:

2012 : Certification Prince2 Fundamentals / Formation PMP

2018 : Formation Agile Product Owner